



الخطة التشغيلية

2026 م

للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالبحرين

إعداد: فريق التخطيط والتطوير

المقدمة :

انطلاقاً من توجهات الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالبجادية ورسالتها في تعليم كتاب الله ونشر علومه، وبناءً على مخرجات الخطة الاستراتيجية 2026-2030م المعتمدة من مجلس الإدارة، فقد تم إعداد الخطة التشغيلية لعام (٢٠٢٦ م) لتكون إطاراً تنفيذياً يُترجم التوجهات الاستراتيجية إلى أهداف تشغيلية ومبادرات ومشروعات قابلة للقياس والتنفيذ.

وتهدف هذه الخطة إلى تعزيز جودة البرامج التعليمية، وتمكين التحول الرقمي، ورفع كفاءة الموارد البشرية والمالية، وتفعيل الشراكات المجتمعية، وتطوير منظومة الحوكمة، بما يحقق أثراً مستداماً ويعزز قدرة الجمعية على خدمة المستفيدين بكفاءة وتميز.

وقد تم ربط المحاور والبرامج بمؤشرات الأداء (KPIs)، وتحديد الجهات المسؤولة، والجداول الزمنية، والتكلفة التقديرية، ونسب الإنجاز، لضمان وضوح المسار وتحسين عمليات المتابعة والتطوير المستمر. ونسأل الله أن يبارك في هذه الجهود، وأن يجعلها خالصة لوجهه الكريم .

فريق التخطيط والتطوير

البيانات الرئيسية

الخطة التشغيلية لعام 2026م



نسبة الإنجاز
0%
من إجمالي الخطة



إجمالي التكلفة
371,000
ريال سعودي



عدد المبادرات
27
مبادرة ومشروع



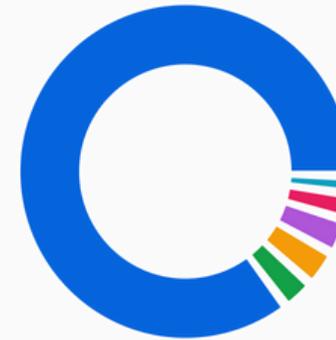
إجمالي الأهداف التشغيلية
27
هدف تشغيلي

نسبة الإنجاز الإجمالية



نسبة الإنجاز من إجمالي أهداف الخطة التشغيلية

توزيع التكاليف على المحاور



التعليم والتحفيز (89%) - 331,500 ريال
الموارد البشرية والتطوع (3%) - 10,500 ريال
العلاقات المجتمعية والإعلام (2%) - 6,500 ريال
التحول الرقمي (2%) - 9,000 ريال
الموارد المالية (3%) - 10,000 ريال
الحكمة والإدارة المالية (1%) - 3,500 ريال

البيانات الرئيسية

الخطة التشغيلية لعام 2026م

نظرة عامة على المحاور

الموارد البشرية والتطوع

3 أهداف • 2.8%



10,500 ريال

التكلفة

0% مكتمل

التحول الرقمي

3 أهداف • 2.4%



9,000 ريال

التكلفة

0% مكتمل

التعليم والتحفيز

9 أهداف • 89.3%



331,500 ريال

التكلفة

0% مكتمل

الحوكمة والإدارة المالية

3 أهداف • 0.9%



3,500 ريال

التكلفة

0% مكتمل

العلاقات المجتمعية والإعلام

3 أهداف • 1.8%



6,500 ريال

التكلفة

0% مكتمل

الموارد المالية

6 أهداف • 3%



10,000 ريال

التكلفة

0% مكتمل

التعليم والتحفيز

محور التعليم والتحفيز - الخطة التشغيلية 2026



عدد مؤشرات الأداء

8

مؤشر



إجمالي التكلفة

331,500

ريال سعودي



عدد الأهداف

9

هدف تشغيلي

مؤشرات الأداء الرئيسية

عدد الحلقات

29 / 30 حلقة



97% من المستهدف

عدد طلاب النخبة

8 / 10 طالب



80% من المستهدف

عدد الطلاب والطالبات

349 / 371 طالب/ة



94% من المستهدف

عدد طلاب التأسيس

26 / 30 طالب



87% من المستهدف

عدد حلقات الصيفية

8 / 8 حلقة



100% من المستهدف

عدد حلقات الرمضانية

25 / 25 حلقة



100% من المستهدف

عدد طلاب الحلقات الإلكترونية

20 / 50 طالب



40% من المستهدف

عدد الطلاب الكبار

18 / 20 طالب



90% من المستهدف

الأهداف التشغيلية والمهام التفصيلية

| الهدف التشغيلي | المهمة التفصيلية | الجهة المسؤولة | الإطار الزمني | المدة | مؤشر الأداء | التكلفة | نسبة الإنجاز |
|------------------------------------|--|------------------|----------------|----------|----------------------|--------------|--------------|
| برنامج التأسيس | تأسيس الطلاب الجدد في جزء النبا | الشؤون التعليمية | يناير - سبتمبر | 9 شهور | عدد طلاب التأسيس | 10,800 ريال | 0% |
| برنامج التحفيز العام | حلقات تحفيز للطلاب والطالبات | الشؤون التعليمية | يناير - سبتمبر | 9 شهور | عدد الطلاب والطالبات | 157,800 ريال | 0% |
| برنامج النخبة | حلقة لطلاب الإنتقان والإجازة والإسناد | الشؤون التعليمية | يناير - سبتمبر | 9 شهور | عدد طلاب النخبة | 5,400 ريال | 0% |
| برنامج تصحيح التلاوة والحفظ للكبار | حلقة مسائية لتصحيح التلاوة والحفظ للموظفين والكبار | الشؤون التعليمية | يناير - سبتمبر | 9 شهور | عدد الطلاب الكبار | 10,800 ريال | 0% |
| برنامج الحلقات الإلكترونية | حلقات تحفيز عن بعد عبر المنصات الإلكترونية | الشؤون التعليمية | يناير - سبتمبر | 9 شهور | عدد طلاب الحلقات | 10,800 ريال | 0% |
| برنامج الدورة الرمضانية | دورة قرآنية مكثفة خلال شهر رمضان | الشؤون التعليمية | مارس | شهر | عدد الحلقات | 19,000 ريال | 0% |
| برنامج الدورة الصيفية | دورة قرآنية مكثفة خلال الإجازة الصيفية | الشؤون التعليمية | يوليو - أغسطس | 5 أسابيع | عدد الحلقات | 14,300 ريال | 0% |
| التجهيزات والمستلزمات | توفير الاحتياجات الإدارية والإعلامية | المالية | يناير - سبتمبر | 9 شهور | التقارير المعدة | 12,600 ريال | 0% |
| الحوافز والمكافآت | مكافآت الأجزاء وفوارس الحلقات | المالية | يناير - سبتمبر | 9 شهور | التقارير المعدة | 90,000 ريال | 0% |



عدد مؤشرات الأداء

3

مؤشر



إجمالي التكلفة

10,500

ريال سعودي



عدد الأهداف

3

هدف تشغيلي

مؤشرات الأداء الرئيسية

نسبة رضا المتطوعين

0 / 90 %



0% من المستهدف

نسبة التحسن في الأداء

0 / 80 %



0% من المستهدف

عدد المتطوعين المسجلين

0 / 50 متطوع



0% من المستهدف

الأهداف التشغيلية والمهام التفصيلية

| الهدف التشغيلي | المهمة التفصيلية | الجهة المسؤولة | الإطار الزمني | المدة | مؤشر الأداء | التكلفة | نسبة الإنجاز |
|-----------------------|-----------------------------|----------------|-----------------|--------|------------------------|------------|--------------|
| تفعيل قاعدة المتطوعين | إنشاء نظام تسجيل إلكتروني | إدارة التطوع | يناير - مارس | 3 شهور | عدد المتطوعين المسجلين | 4,000 ريال | 0% |
| رفع كفاءة العاملين | تنفيذ دورات وورش عمل متخصصة | قسم التدريب | أبريل - سبتمبر | 6 شهور | نسبة التحسن في الأداء | 3,500 ريال | 0% |
| تحفيز المتطوعين | تقديم حوافز معنوية | إدارة التطوع | أكتوبر - ديسمبر | 3 شهور | نسبة رضا المتطوعين | 3,000 ريال | 0% |

الموارد المالية

محور الموارد المالية - الخطة التشغيلية 2026



عدد مؤشرات الأداء

6

مؤشر



إجمالي التكلفة

10,000

ريال سعودي



عدد الأهداف

6

هدف تشغيلي

مؤشرات الأداء الرئيسية

نسبة التقدم في المشروع العقاري



0 / 100 %

0% من المستهدف

نسبة الدعم المقدم



0 / 100 %

0% من المستهدف

قيمة حملات التبرع



0 / 100000 ريال

0% من المستهدف

عدد المستقطعين



0 / 250 شخص

0% من المستهدف

تقرير دراسة الجدوى



0 / 1 تقرير

0% من المستهدف

عدد الأراضي المحصورة



0 / 5 أرض

0% من المستهدف



الأهداف التشغيلية والمهام التفصيلية

| الهدف التشغيلي | المهمة التفصيلية | الجهة المسؤولة | الإطار الزمني | المدة | مؤشر الأداء | التكلفة | نسبة الإنجاز |
|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------|----------------|--------|-------------------|------------|--------------|
| زيادة عدد الاستقطاع | استقطاب عدد 250 شخص للاستقطاع | الموارد المالية | يناير - مارس | 3 شهور | عدد المستقطعين | 0 ريال | 0% |
| حملات التبرع | المتجر والرسائل النصية وحملات التبرع | الإدارة التنفيذية | يناير - أبريل | 4 شهور | قيمة الحملات | 0 ريال | 0% |
| دعم الحلقات | مشاريع دعم الحلقات والدور النسائية | الموارد المالية | يناير - يوليو | 7 شهور | نسبة الدعم المقدم | 0 ريال | 0% |
| مشروع عقاري جديد | البحث عن عقار المرحلة الأولى | الموارد المالية | يناير - ديسمبر | مستمر | نسبة التقدم | 5,000 ريال | 0% |
| الاستفادة من الأراضي المملوكة | حصص الأراضي الزائدة وعرضها للبيع | الموارد المالية | يناير - أبريل | 4 شهور | عدد الأراضي | 0 ريال | 0% |
| مشروع عقار محلي | دراسة جدوى مشروع مبنى وصالة مناسبة | الموارد المالية | يناير - ديسمبر | مستمر | تقرير الدراسة | 5,000 ريال | 0% |



عدد مؤشرات الأداء

3

مؤشر



إجمالي التكلفة

9,000

ريال سعودي



عدد الأهداف

3

هدف تشغيلي

مؤشرات الأداء الرئيسية

التقارير الفنية



0 / 4 تقرير

0% من المستهدف

عدد التحديثات المنجزة



0 / 10 تحديث

0% من المستهدف

نسبة دقة البيانات



0 / 100 %

0% من المستهدف

الأهداف التشغيلية والمهام التفصيلية

| الهدف التشغيلي | المهمة التفصيلية | الجهة المسؤولة | الإطار الزمني | المدة | مؤشر الأداء | التكلفة | نسبة الإنجاز |
|-----------------------------|----------------------|----------------|----------------|--------|-----------------------|------------|--------------|
| تطوير نظام إدارة الطلاب | تشغيل نظام للحلقات | قسم التقنية | يناير - مايو | 5 شهور | نسبة دقة البيانات | 3,000 ريال | 0% |
| تحديث الموقع الرسمي والمتجر | تعديل تصاميم الصفحات | قسم التقنية | يونيو - أكتوبر | 5 شهور | عدد التحديثات المنجزة | 2,000 ريال | 0% |
| تحديث الأجهزة التقنية | صيانة دورية للأجهزة | قسم التقنية | يناير - مارس | 3 شهور | التقارير الفنية | 4,000 ريال | 0% |



عدد مؤشرات الأداء

3

مؤشر



إجمالي التكلفة

3,500

ريال سعودي



عدد الأهداف

3

هدف تشغيلي

مؤشرات الأداء الرئيسية

التقارير الربعية



0 / 4 تقرير

0% من المستهدف

درجة الحوكمة



0 / 100 %

0% من المستهدف

نسبة الالتزام باللوائح



0 / 100 %

0% من المستهدف

الأهداف التشغيلية والمهام التفصيلية

| الهدف التشغيلي | المهمة التفصيلية | الجهة المسؤولة | الإطار الزمني | المدة | مؤشر الأداء | التكلفة | نسبة الإنجاز |
|------------------------|----------------------------|-------------------|----------------|--------|------------------------|------------|--------------|
| تحديث اللوائح المالية | مراجعة الإجراءات المحاسبية | قسم المالية | يناير - مارس | 3 شهور | نسبة الالتزام باللوائح | 500 ريال | 0% |
| إعداد ملفات الحوكمة | رفع متطلبات الحوكمة | الإدارة التنفيذية | يناير - ديسمبر | 12 شهر | درجة الحوكمة | 2,500 ريال | 0% |
| إعداد التقارير الدورية | تحليل الأداء المالي | قسم المالية | يناير - ديسمبر | 12 شهر | التقارير الربعية | 500 ريال | 0% |



عدد مؤشرات الأداء

3

مؤشر



إجمالي التكلفة

6,500

ريال سعودي



عدد الأهداف

3

هدف تشغيلي

مؤشرات الأداء الرئيسية

تقارير المنصات



0 / 12 تقرير

0% من المستهدف

عدد الشراكات



0 / 10 شراكة

0% من المستهدف

تقارير الحملات



0 / 4 تقرير

0% من المستهدف

الأهداف التشغيلية والمهام التفصيلية

| الهدف التشغيلي | المهمة التفصيلية | الجهة المسؤولة | الإطار الزمني | المدة | مؤشر الأداء | التكلفة | نسبة الإنجاز |
|--------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|--------|----------------|------------|--------------|
| تعزيز الصورة الذهنية | إطلاق حملة تعريفية | قسم الإعلام | يناير - مارس | 3 شهور | تقارير الحملة | 2,000 ريال | 0% |
| توسيع الشراكات المجتمعية | عقد اتفاقيات تعاون | قسم العلاقات | أبريل - سبتمبر | 6 شهور | عدد الشراكات | 2,500 ريال | 0% |
| رفع التفاعل الإعلامي | تفعيل منصات التواصل الاجتماعي | قسم الإعلام | يناير - ديسمبر | 12 شهر | تقارير المنصات | 2,000 ريال | 0% |

ملخص الخطة التشغيلية

الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالبحرين - 2026



مؤشرات الأداء

26

مؤشر KPI



إجمالي التكلفة

371,000

ريال سعودي



عدد المبادرات

27

مبادرة ومشروع



إجمالي الأهداف

27

هدف تشغيلي

التوزيع المالي على المحاور

| المحور | عدد الأهداف | عدد المؤشرات | التكلفة (ريال) | النسبة من الإجمالي | نسبة الإنجاز |
|-----------------------------|-------------|--------------|----------------|--------------------|--------------|
| التعليم والتحفيز | 9 | 8 | 331,500 | 89.3% | 0% |
| التحول الرقمي | 3 | 3 | 9,000 | 2.4% | 0% |
| الموارد البشرية والتطوع | 3 | 3 | 10,500 | 2.8% | 0% |
| الموارد المالية | 6 | 6 | 10,000 | 3% | 0% |
| العلاقات المجتمعية والإعلام | 3 | 3 | 6,500 | 1.8% | 0% |
| الحوكمة والإدارة المالية | 3 | 3 | 3,500 | 0.9% | 0% |
| الإجمالي | 27 | 26 | 371,000 | 100% | 0% |



قرار اعتماد الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦ م

الصادر عن مجلس إدارة الجمعية والجمعية العمومية

بناءً على ما عُرض على مجلس إدارة الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالبحرين من الخطة التشغيلية لعام 2026م وما تضمنته من محاور وأهداف وبرامج ومبادرات ومؤشرات أداء، وبعد مناقشتها ودراستها بما يحقق رسالة الجمعية وأهدافها المعتمدة.

فقد قرر مجلس الإدارة في الاجتماع العاشر لعام ٢٠٢٥ م المنعقد بتاريخ ٢٣/١٢/٢٠٢٥ م ما يلي:

- ١- اعتماد الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالبحرين لعام 2026م بصيغتها النهائية.
 - ٢- تكليف الإدارة التنفيذية بتنفيذ الخطة وفق ما ورد فيها، ومتابعة مؤشرات الأداء ورفع التقارير الدورية عن مستوى الإنجاز.
 - ٣- اعتماد التقارير الربع سنوية والسنوية كأداة رئيسية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقييم أدائها.
 - ٤- رفع الخطة التشغيلية المعتمدة لعام 2026م إلى الجمعية العمومية للاطلاع والمصادقة.
- وبعد عرض الخطة التشغيلية لعام 2026م على الجمعية العمومية في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ (١٩ / ١ / ٢٠٢٦م) اطلعت الجمعية العمومية على الخطة وناقشت محتواها، ووافقت على اعتمادها، والعمل بموجبها خلال عام 2026م، مع تمكين مجلس الإدارة من إجراء ما يلزم من تحديثات تنظيمية غير جوهرية بما لا يخل بالأهداف المعتمدة.
- والله ولي التوفيق.