

وثيقة الخطة الاستراتيجية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالبحادية 2030 - 2026 م

إعداد : فريق التخطيط والتطوير

مقدمة الخطة الاستراتيجية 2026 – 2030م

انطلاقاً من رسالة الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالبحرية في خدمة كتاب الله جاءت هذه الخطة الاستراتيجية للفترة 2026 – 2030م لتكون وثيقة موجّهة ومحركاً أساسياً لمسار الجمعية نحو التميز المؤسسي والاستدامة التشغيلية والمالية.

وقد تم إعداد هذه الخطة وفق منهجية تشاركية تعتمد على تحليل البيئة الداخلية والخارجية (SWOT)، ومراجعة الواقع الحالي لبرامج الجمعية ومبادراتها، واستطلاع احتياجات المستفيدين والمجتمع، إضافة إلى مواءمتها مع مستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية 2030م في دعم القطاع غير الربحي .

وتركز الخطة على تحقيق أثر ملموس خلال السنوات الخمس القادمة عبر خمسة محاور رئيسة تتضمن: الارتقاء بجودة التعليم القرآني، وتمكين الكوادر البشرية، وتعزيز الاستدامة المالية، والتحول الرقمي والإعلامي، إضافة إلى رفع مستوى الشراكات المجتمعية. كما تحدد الخطة مؤشرات أداء قابلة للقياس، تضمن المتابعة المستمرة والتطوير وفق دورة التحسين (PDCA)، بما يعزز كفاءة العمل ويضمن تحقيق الأهداف المنشودة.

فريق التخطيط والتطوير

الملخص التنفيذي

الرؤية والرسالة والقيم والتحليل البيئي

المستفيدون



الأبناء والبنات في مدينة البجادية والقرى التابعة لها

الرسالة



أن تكون الجمعية رائدة في تعليم كتاب الله لجميع شرائح المجتمع بكوادر متمكنة وبتقنية متطورة واستدامة بجودة عالية وخطى توافق الرؤيا المباركة ٢٠٣٠.

الرؤية



أن تكون الجمعية نموذجًا رائدًا في تعليم القرآن الكريم وتمكين التحفيز الرقمي في المجتمع المحلي.

القيم المؤسسية

الأثر المجتمعي

التعاون

التحفيز

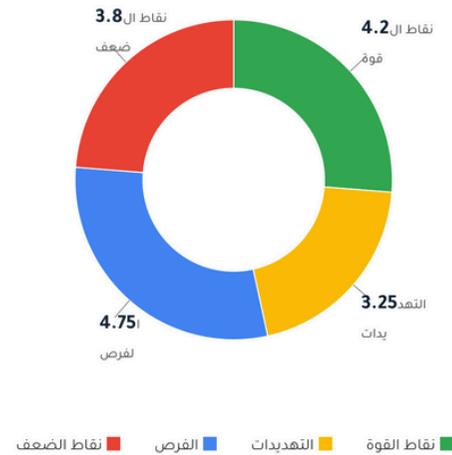
الشفافية

الإلتقان

الأمانة

الجودة

نتائج التحليل البيئي

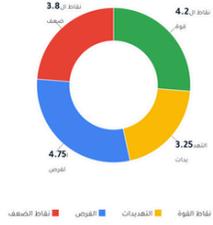


التحليل البيئي (SWOT)

الملخص التنفيذي

الرؤية والرسالة والقيم والتحليل البيئي

نتائج التحليل البيئي



نقاط الضعف (Weaknesses)

متوسط: 3.8

3/5

• ضعف الظهور الإعلامي

3/5

• محدودية الكوادر الفاعلة

4/5

• الاعتماد على منح غير مستقرة

4/5

• قلة الدخل الاستثماري

5/5

• تعثر تحصيل دخل المدرسة الأهلية

نقاط القوة (Strengths)

متوسط: 4.2

5/5

• وجود مدير تنفيذي متفرغ

5/5

• وجود أعضاء مجلس فاعلون

3/5

• دعم المجتمع المحلي معنوياً ومادياً

5/5

• وضوح الأهداف

3/5

• موارد استثمارية (عمارة استثمارية - مدرسة أهلية)

التحديات (Threats)

متوسط: 3.25

3/5

• التنافس مع الجمعيات الأخرى

4/5

• تغير أولويات المانحين

3/5

• عزوف (الطلاب) عن الحلقات

3/5

• ارتفاع الأسعار

الفرص (Opportunities)

متوسط: 4.75

4/5

• دعم حكومي متزايد

5/5

• توجه الجهات المسؤولة للتعليم القرآني الرقمي

5/5

• مبادرات رؤية 2030

5/5

• إتاحة الفرص لتحقيق الاستفادة المالية

نظرة عامة على الخطة

ملخص التقدم والإنجازات للخطة الاستراتيجية 2020-2026

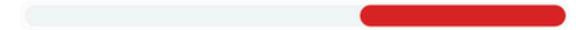


التقدم العام للخطة

نسبة الإنجاز الكلية لجميع المحاور الاستراتيجية

نسبة الإنجاز

38%



الشراكات

3

المستهدف: +10



الإيرادات
السنوية

750K

ريال سعودي

47% ↑



رضا
المستفيدين

90%

المستهدف: 97%



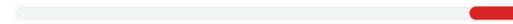
إجمالي
الطلاب

349

المستهدف: 500

10%

الاستدامة المالية



20%

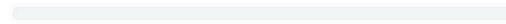
تنمية الأوقاف والاستثمار

0%

زيادة التبرعات المستدامة

0%

التمكين البشري والتدريب



0%

تحسين بيئة العمل لتكون
جاذبة

0%

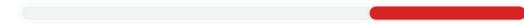
توضيح الوصف الوظيفي

0%

تحفيز الموظف المثالي

31%

التعليم والتحفيز



63%

زيادة عدد المستفيدين

0%

تحسين جودة الحفظ

0%

تطوير المعلمين

0%

تسهيل وسائل النقل

0%

الشراكات المجتمعية



0%

شراكات مع الجهات الحكومية

0%

شراكات مع المدارس

0%

شراكة مع النادي الرياضي

0%

شراكات مع المنظمات غير
الربحية

0%

شراكات مع المؤسسات
الأهلية

98%

الحوكمة والتميز المؤسسي



100%

الالتزام والامتثال

95%

تحديث اللوائح والسياسات

89%

التحول الرقمي والإعلامي



100%

أتمتة العمليات

90%

منصة متابعة الحلقات

76%

تعزيز التواصل الإعلامي

المحاور الاستراتيجية

نظرة عامة على الخطة

ملخص التقدم والإنجازات للخطة الاستراتيجية 2030-2026



الإيرادات المستهدفة

1100K

ريال سعودي بحلول 2030



التفاعل الإعلامي

70%

المستهدف: زيادة 300%



الحلقات النشطة

29

المستهدف: +40



المعلمون

20

المستهدف: 30

مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)

عدد الشراكات الفعالة

3 ← 10+ جهات

الإيرادات السنوية

750,000 ريال ← 1,100,000 ريال

عدد المعلمين والمعلمات المؤهلين

20 ← 30

عدد المستخدمين

349 طالب ← 500 طالب

التعليم والتحفيز

إحصائيات ومؤشرات برامج التحفيز



رضا المستفيدين
90%
المستهدف 2030: 97%



الحلقات النشطة
29
المستهدف 2030: +40



المعلمون المؤهلون
20
المستهدف 2030: 30



إجمالي الطلاب
349
المستهدف 2030: 500

مقارنة الوضع الحالي مع المستهدف 2030

نسبة الرضا

90% ← **97%**

الحلقات

29 ← **+40**

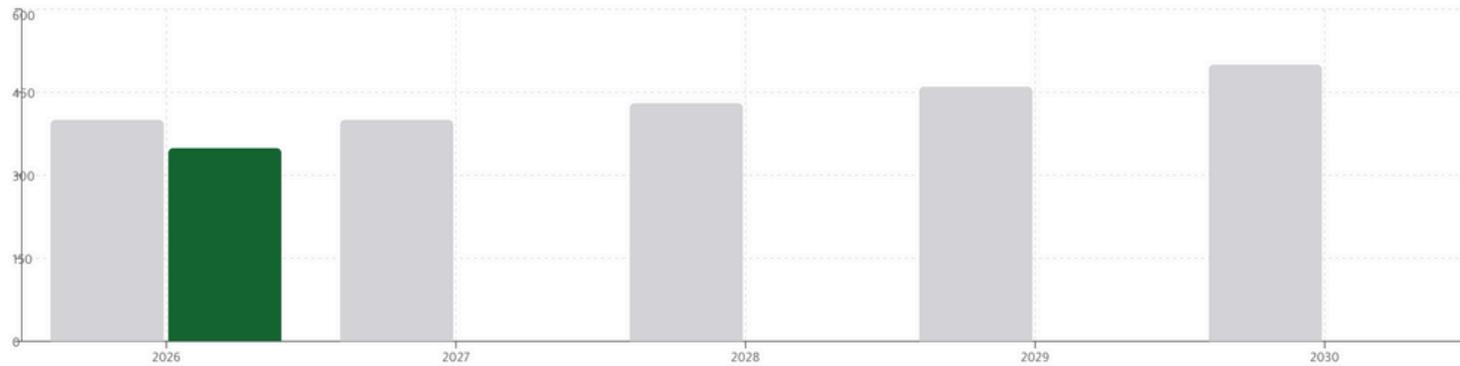
المعلمون

20 ← **30**

الطلاب

349 ← **500**

الأهداف السنوية لعدد الطلاب

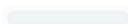


المبادرات والمشاريع التعليمية

#	المبادرة	الموازنة	الإطار الزمني
1	فتح حلقات جديدة	42,000 ريال	مستمر
2	فتح الحلقة الإلكترونية	42,000 ريال	مستمر
3	اختبارات شهرية (الأجزاء)	140,000 ريال	مستمر
4	مسابقات دورية للحفظ	15,000 ريال	مستمر
5	دورات تطوير للمعلمين	3,000 ريال	مستمر
6	نظام حوافز للمعلم المميز	10,500 ريال	مستمر
7	تأمين باص للطالبات	150,000 ريال	2026-2027

إجمالي الموازنة: 402,500 ريال

جدول الأهداف السنوية

السنة	المستهدف	المحقق	نسبة الإنجاز	الحالة
2026	400 طالب	349	87% 	ممتاز
2027	400 طالب	-	0% 	قادم
2028	430 طالب	-	0% 	قادم
2029	460 طالب	-	0% 	قادم
2030	500 طالب	-	0% 	قادم



التفاعل الإعلامي
70%
المستهدف: زيادة 300%



الشراكات الحالية
3
المستهدف: +10



الإيرادات المستهدفة 2030
1100K
ريال سعودي
47% ↑



الإيرادات الحالية
750K
ريال سعودي

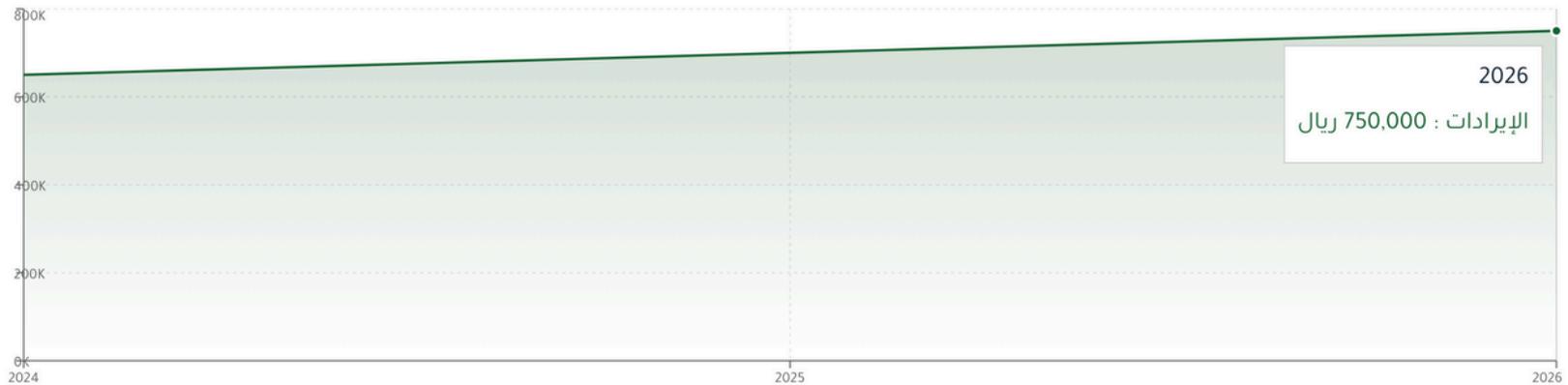
مقارنة الوضع الحالي مع المستهدف 2030

التفاعل الإعلامي
300%+ ← 70%

الشراكات الفعالة
+10 ← 3

الإيرادات السنوية
1100K ← 750K

تطور الإيرادات السنوية



المبادرات والمشاريع المالية

الإطار الزمني	الموازنة	المبادرة	#
2026-2030	10,000 ريال	إطلاق مشروع عقاري جديد	1
2026-2027	بدون تكلفة	حملة ساهم بالتحفيز	2
2026-2030	5,000 ريال	إطلاق مشروع استثماري محلي جديد	3
2026-2028	100,000 ريال	الترميم والتصحيح للأوقاف الحالية	4
2026-2027	بدون تكلفة	تسويق الاستقطاع الشهري	5
2026-2030	بدون تكلفة	تفعيل المتجر الإلكتروني	6

إجمالي الموازنة: 115,000 ريال

التمكين البشري والتدريب

تطوير الموارد البشرية والموظفين

الهدف الاستراتيجي

تطوير الموارد البشرية والموظفين

الأهداف الفرعية

تحسين بيئة العمل لتكون جاذبة



قياس الأداء
قياس الرضا



الجهة المسؤولة
الموارد البشرية



عدد المبادرات
3



إجمالي الميزانية
17,000 ريال

المبادرات والمشاريع

المبادرة	الموازنة	مؤشر الأداء	الجهة المسؤولة	الإطار الزمني
توضيح الوصف الوظيفي	0 ريال	قياس الرضا	الموارد البشرية	ربع سنوي
دورات في التقنية	5,000 ريال	عدد الدورات المقدمة	الموارد البشرية	مستمر
تحفيز الموظف المثالي	12,000 ريال	قياس الرضا	الموارد البشرية	مستمر

إجمالي الميزانية: 17,000 ريال

التحول الرقمي والإعلامي

أتمتة العمليات وتعزيز التواصل الإعلامي



نسبة الأتمتة المستهدفة

100%

بدون ورق



التفاعل الإعلامي الحالي

70%

الهدف: زيادة 300%



عدد المبادرات

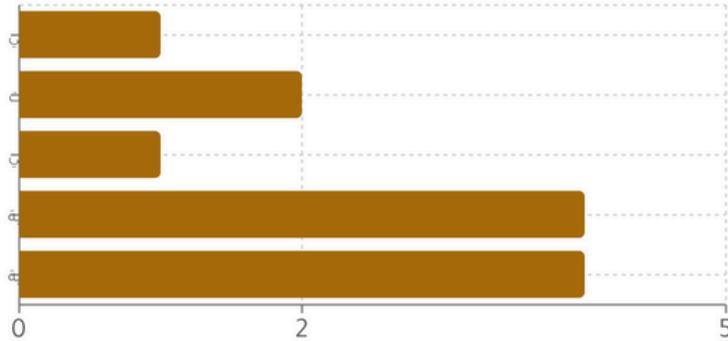
5



إجمالي الميزانية

2,000 ريال

الجدول الزمني للمبادرات (سنوات)



توزيع المبادرات حسب الأهداف



تعزيز التواصل الإعلامي

الهدف الفرعي: بناء صورة ذهنية عن الجمعية

- تفعيل الموقع ومنصات التواصل
- إنتاج محتويات مرئية
- تقارير الشفافية

أتمتة العمليات

الهدف الفرعي: تطوير الأنظمة والمنصات

- نظام محاسبي (قيود)
- منصة متابعة عمل الحلقات

التحول الرقمي والإعلامي

المبادرات والمشاريع

المبادرة	الموازنة	مؤشر الأداء	الجهة المسؤولة	الإطار الزمني
نظام محاسبي (قيود)	0 ريال	نسبة العمليات المؤتمة (بدون ورق)	التقنية والمالية	2027-2026
استخدام تطبيق أو منصة لمتابعة عمل الحلقات	2,000 ريال	نسبة العمليات المؤتمة (بدون ورق)	التقنية والمالية	2028-2026
إعادة تصميم وتفعيل الموقع الإلكتروني ومنصات التواصل	0 ريال	نسبة النمو في متابعي منصات التواصل	التقنية والإعلام	2027-2026
إنتاج محتويات مرئية	0 ريال	نسبة النمو في متابعي منصات التواصل	التقنية والإعلام	2030-2026
تقارير الشفافية (الإحصائيات)	0 ريال	نسبة النمو في متابعي منصات التواصل	التقنية والإعلام	مستمر

إجمالي الميزانية: 2,000 ريال

مؤشرات التقدم



الحوكمة والتميز المؤسسي

رفع كفاءة الأداء المؤسسي والالتزام والامتثال

الهدف الاستراتيجي

رفع كفاءة الأداء المؤسسي

الأهداف الفرعية

الالتزام والامتثال



الجهة المسؤولة

الإدارة التنفيذية



آليات المتابعة

5



عدد المبادرات

2



إجمالي الميزانية

0 ريال

مؤشرات التقدم

95% من 100%

تحديث اللوائح

100% من 100%

الشفافية المالية

100% من 100%

الالتزام والامتثال

المبادرات والمشاريع

المبادرة	الموازنة	مؤشر الأداء	الجهة المسؤولة	الإطار الزمني
تحديث اللوائح والسياسات الداخلية	0 ريال	درجة تقييم الحوكمة	الإدارة التنفيذية	2027-2026
نشر التقارير المالية في الموقع	0 ريال	نسبة الالتزام برفع التقارير	الإدارة التنفيذية	مستمر

آلية المتابعة والتقييم

المجال	الإجراء	الجهة المسؤولة	التكرار	المخرجات
المتابعة الدورية	عقد اجتماعات متابعة نصف سنوية لمراجعة الأهداف والمبادرات	المراجع الداخلي وفريق التخطيط	نصف سنوي	محاضر الاجتماعات وتقارير الأداء
قياس الأداء	مراجعة مؤشرات الأداء مقابل المستهدفات المحددة في الخطة	الإدارة التنفيذية	ربع سنوي	تقرير انحرافات الأداء
إعداد التقارير	إصدار تقرير سنوي استراتيجي يتضمن الإنجازات والتحديات	الإدارة التنفيذية	سنوي	تقرير الأداء السنوي
التحسين المستمر	تطبيق نموذج PDCA (التخطيط - التنفيذ - المراجعة - التحسين)	جميع الإدارات	مستمر	خطة تحسين محدثة
الاعتماد والمراجعة	اعتماد التوصيات من مجلس الإدارة وتحديث الخطة عند الحاجة	مجلس الإدارة	سنوي	نسخة محدثة من الخطة

الشراكات المجتمعية

بناء شراكات تعليمية وتعاونية

الهدف الاستراتيجي

بناء شراكات تعليمية وتعاونية



الجهة المسؤولة
العلاقات العامة



عدد المبادرات
6



إجمالي الميزانية
5,000 ريال



الشراكات الحالية
3
الهدف: +10 جهات

مؤشرات التقدم

30% من 100%



الشراكات الحكومية

50% من 100%



شراكات المدارس

40% من 100%



الشراكات المجتمعية

الشراكات المجتمعية

بناء شراكات تعليمية وتعاونية



المؤسسات الأهلية

التعاون المشترك



المنظمات غير الربحية

تعاون مشترك



النادي الرياضي

الأنشطة الشبابية



المدارس

تكريم المتفوقين والمسابقات



الجهات الحكومية

الاستفادة من الإمكانيات المتاحة

المبادرات والمشاريع

نوع الشراكة	المبادرة	الموازنة	مؤشر الأداء	الإطار الزمني
شراكات مع الجهات الحكومية	الاستفادة من الإمكانيات المتاحة	0 ريال	نسبة الاستفادة من الخدمات	مستمر
شراكات مع المدارس	تكريم المتفوقين في الحلقات في مدارسهم	0 ريال	عدد المتفوقين المكرمين	مستمر
شراكات مع المدارس	إقامة مسابقات في المدارس	5,000 ريال	عدد المسابقات	مستمر
شراكة مع النادي الرياضي	الاستفادة من الأنشطة الشبابية	0 ريال	عدد الأنشطة المشتركة	مستمر
شراكات مع المنظمات الغير ربحية	الاستفادة من الخبرات والإمكانات لتعاون مشترك	0 ريال	عدد الشراكات الفعالة	مستمر
شراكة مع المؤسسات الأهلية	التعاون المشترك	0 ريال	عدد الشراكات	مستمر

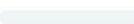
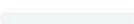
إجمالي الميزانية: 5,000 ريال



توزيع المشاريع حسب المحور



تفاصيل المشاريع

المشروع	المحور	الحالة	التقدم	الميزانية	المنفق
فتح حلقات جديدة فتح حلقات تحفيز جديدة لزيادة عدد المستخدمين	التعليم والتحفيز	جاري التنفيذ	70% 	ريال 42,000	0 ريال
الحلقة الإلكترونية فتح حلقات إلكترونية للتحفيز عن بعد	التعليم والتحفيز	جاري التنفيذ	55% 	ريال 42,000	0 ريال
اختبارات شهرية (الأجزاء) اختبارات شهرية لقياس مستوى الحفظ والإتقان	التعليم والتحفيز	قادم	0% 	ريال 140,000	0 ريال
تأمين باص للطالبات توفير وسيلة نقل آمنة للطالبات	التعليم والتحفيز	قادم	0% 	ريال 150,000	0 ريال



تفاصيل المشاريع

المشروع	المحور	الحالة	التقدم	الميزانية	المنفق
دورات تطوير المعلمين دورات تدريبية مستمرة لتطوير كفاءات المعلمين	التمكين البشري	قادم	0%	3,000 ريال	0 ريال
نظام حوافز للمعلم المميز برنامج حوافز لتكريم المعلمين المتميزين	التمكين البشري	قادم	0%	10,500 ريال	0 ريال
الترميم والتصحيح للأوقاف ترميم وتصحيح الأوقاف الحالية لزيادة عوائدها	الاستدامة المالية	جاري التنفيذ	20%	100,000 ريال	0 ريال
حملة ساهم بالتحفيظ حملة لجمع التبرعات ودعم برامج الجمعية	الاستدامة المالية	قادم	0%	0 ريال	0 ريال
نظام محاسبي (قيود) تطبيق نظام محاسبي إلكتروني لأتمتة العمليات المالية	التحول الرقمي	مكتمل	100%	0 ريال	0 ريال
منصة متابعة الحلقات تطبيق أو منصة لمتابعة عمل الحلقات	التحول الرقمي	جاري التنفيذ	90%	2,000 ريال	0 ريال
تفعيل الموقع ومنصات التواصل إعادة تصميم وتفعيل الموقع الإلكتروني ومنصات التواصل	التحول الرقمي	جاري التنفيذ	76%	0 ريال	0 ريال
تحديث اللوائح والسياسات تحديث اللوائح والسياسات الداخلية للجمعية	الحوكمة المؤسسية	جاري التنفيذ	95%	0 ريال	0 ريال
مسابقات في المدارس إقامة مسابقات قرآنية في المدارس المحلية	الشراكات المجتمعية	قادم	0%	5,000 ريال	0 ريال



المخلص التنفيذي

47%+

نمو الإيرادات المستهدف

3

الشراكات الفعالة

349

إجمالي الطلاب

38%

الإنجاز الكلي

مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)

المؤشر	القيمة الحالية 2026	القيمة المستهدفة 2030
عدد المستفيدين	349 طالب	500 طالب
عدد المعلمين والمعلمات المؤهلين	20	30
الإيرادات السنوية	750,000 ريال	1,100,000 ريال
عدد الشراكات الفعالة	3	10+ جهات
عدد الحلقات النشطة	29	40+ حلقة
التفاعل الإعلامي	70%	زيادة 300%
مستوى رضا المستفيدين	90%	97%

التقرير التفصيلي



تقرير شامل لجميع محاور الخطة الاستراتيجية 2030-2026

آلية المتابعة والتقييم

المجال	الإجراء	الجهة المسؤولة	التكرار	المخرجات
المتابعة الدورية	عقد اجتماعات متابعة نصف سنوية	المراجع الداخلي وفريق التخطيط	نصف سنوي	محاضر الاجتماعات وتقارير الأداء
قياس الأداء	مراجعة مؤشرات الأداء مقابل المستهدفات	الإدارة التنفيذية	ربع سنوي	تقرير انحرافات الأداء
إعداد التقارير	إصدار تقرير سنوي استراتيجي	الإدارة التنفيذية	سنوي	تقرير الأداء السنوي
التحسين المستمر	تطبيق نموذج PDCA	جميع الإدارات	مستمر	خطة تحسين محدثة
الاعتماد والمراجعة	اعتماد التوصيات من مجلس الإدارة	مجلس الإدارة	سنوي	نسخة محدثة من الخطة

الجدول الزمني للخطة

2030

قادم

2029

قادم

2028

قادم

2027

قادم

2026

السنة الحالية

قرار اعتماد الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٦-٢٠٣٠م

الصادر عن مجلس إدارة الجمعية والجمعية العمومية

بناءً على ما عُرض على مجلس إدارة الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالجدادية من الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠٢٦ - ٢٠٣٠م ، وما تضمنته من محاور وأهداف وبرامج ومبادرات ومؤشرات أداء، وبعد مناقشتها ودراستها بما يحقق رسالة الجمعية وأهدافها المعتمدة.

فقد قرر مجلس الإدارة في الاجتماع العاشر لعام ٢٠٢٥م المنعقد بتاريخ ٢٣/١٢/٢٥م ما يلي:

- ١- اعتماد الخطة الاستراتيجية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالجدادية للفترة ٢٠٢٦ - ٢٠٣٠م بصيغتها النهائية.
 - ٢- تكليف الإدارة التنفيذية بتنفيذ الخطة وفق ما ورد فيها، ومتابعة مؤشرات الأداء ورفع التقارير الدورية عن مستوى الإنجاز.
 - ٣- اعتماد التقارير الربع سنوية والسنوية كأداة رئيسية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقييم أدائها.
 - ٤- رفع الخطة الاستراتيجية المعتمدة للفترة ٢٠٢٦ - ٢٠٣٠م إلى الجمعية العمومية للاطلاع والمصادقة.
- وبعد عرض الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠٢٦ - ٢٠٣٠م على الجمعية العمومية في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ (١٩ / ١ / ٢٠٢٦م) اطلعت الجمعية العمومية على الخطة وناقشت محتواها، ووافقت على اعتمادها، والعمل بموجبها للفترة ٢٠٢٦ - ٢٠٣٠م، مع تمكين مجلس الإدارة من إجراء ما يلزم من تحديثات تنظيمية غير جوهرية بما لا يخل بالأهداف المعتمدة. والله ولي التوفيق.